

DETALHES ACADÊMICOS PARA UFPR

Doutorado em direção integrada de projetos – Programa Interuniversitário devido ao caráter modular da formação. Diversas universidades ofereceram as especialidades consideradas com maior expertise e reconhecimento atual no campo do gerenciamento de projetos. Dessa forma, centros universitários / campus atribuídos foram: Universidade do País Basco (UPV/EHU) Espanha; Universidade de Oviedo (UNIOVI) Espanha; Universidade de Navarra (UPNA) Espanha; Universidade de Zaragoza (UNIZAR) Espanha; Universidade de La Rioja (UR) Espanha; Universidade de Helsinki – (Finlândia); Instituto Politécnico de Milão (Itália) – Colaborações de universidades não espanholas Alemanha, França... como (INSEAD).
Qualificação obtida A

Plano da tese “Financiamento estruturado de projetos na engenharia e os novos retos internacionais (Europa...): valorização de riscos”, mais suplemento comparativo de negócios com EUA. O período de pesquisa se planejou desde a perspectiva do mundo do management e não exclusivamente do mundo da engenharia. Colaborações extras no campo do management foram Harvard – Wharton & Stanford Universities, London School of Economics, Accounting Organizations and Society (AOS)... além de organizações espanholas e europeias.

MATÉRIAS DO PROGRAMA (Em idiomas espanhol, francês, alemão e inglês)

- **Área de prazos de entrega no gerenciamento de projetos**
 - Certificação de projetos FAQ sob três padrões: PMI, APM, IPMA
 - Considerações particulares PRINCE vs. PMBOK
 - Conceptos: valor do projeto, ciclo de vida do projeto, estruturas de projetos
 - Planejamento e seguimento de projetos de grande porte
 - Planejamento em engenharia de produtos
 - Programação de projetos e a visão dos recursos
 - Considerações de circuitos probabilísticos
 - Algoritmos e métodos PERT – COM- ROY – MCE – GERT – UR – corrente crítica
- **Área do gerenciamento de custos e riscos nos projetos – Módulos I - II**
 - Gestão do risco: psicologia, percepção sobre a avaliação do risco nas organizações, etapas da gestão do risco
 - Identificação do risco: planejamento, plano de gestão, fontes de informação, técnicas e ferramentas de identificação, riscos comuns nos projetos
 - Análise do risco: avaliações qualitativas e quantitativas do risco, matriz do risco, técnicas de valor esperado, modelos de decisão, simulações

- Controle de riscos: estratégias de controle, modelos orientados a planos de contingências, modelos orientados a ações corretivas, resultados de controle
- Transmissão dos riscos: Características, documentação e relatórios
- Seleção de softwares de gestão dos riscos
- **NOTA:** Appendix of Risk Management Guide for DoD Acquisition (department of defense– Washington DC)
- **Project simulations Area: Training for Negotiation through Role-playing**
 - Negociações prévias à assinatura de contratos de projetos
 - Acordos sobre modificações contratuais profundas em base a propostas de PROSIGA I – II (projetos desde o início até o fim)
 - Simulações de empresas orientadas a trabalhar sob a modalidade E.T.O. (Engineering To Order)
 - Fatores críticos de sucesso no gerenciamento de projetos (New York)
- **Área de integração ambiental e gerenciamento de riscos laborais nos projetos**
 - Avaliações de impacto ambientais
 - Eco-auditoria e os sistemas de gestão medioambiental
 - Etiquetas ecológicas
 - Prevenção e controle integrado da poluição
 - Análise do ciclo de vida
 - Análise quantitativa de projetos
 - Segurança, saúde em projetos de obra civil
 - Acidentes maiores
 - Métodos qualitativos e quantitativos para a identificação de riscos
- **Área de aplicação das novas tecnologias da informação TIC's ao gerenciamento de projetos - Módulos I-II**
 - Tipologias e planejamento da comunicação nos projetos de engenharia
 - Apresentações orais com médios audiovisuais de apoio
 - Reuniões e redação de atas de reunião
 - Planejamento e gerenciamento das comunicações
 - Internet nos negócios: fases de implantação, tecnologias de conhecimento como fatores chaves (Groupware – EIS – Data-warehouse / Data-mining...)
 - Impactos na organização empresarial
 - Aplicações futuras das TIC's e os critérios de decisão
 - Modelo “Capability Maturity Model for software” SW-CMM
 - Modelo “Personal software process” PSP-SW
 - Modelo ISSO/IEC 15504
 - Mecânica das iniciativas da melhora do processo de software

- **Área da direção da qualidade nos projetos**
 - Gestão da qualidade
 - Tecnologia de grupos
 - Metodologias para a resolução de problemas
 - Desenvolvimento das sete ferramentas básicas
 - Novas ferramentas de gestão da qualidade
 - Normas ISO 9000, ISO 10006...
- **Área de gestão do processo de desenvolvimento de novos produtos (universidades norte-americanas)**
 - Creating Project plan to focus product development
 - Managing multiple engineering project in a manufacturing support environment
 - Developing performance metrics for a design engineering department
 - Getting the most out of your product development process
 - Past the tipping point: the persistent or firefighting in product development
 - The \$2000 hour: how managers influence project performance through the rework cycle
- **Área de gestão de fornecimento dos projetos**
 - Compras na organização da empresa: ideias gerais
 - Organização do setor de compras
 - Detecção e descrição das necessidades
 - Métodos de previsão e níveis de planeamento
 - Investigação do mercado de fornecedores
 - Desenvolvimento das funções de compras
 - Processo de contratação mercantil nacional e internacional
 - Taxas e médios de pagamento
- **Área de projetos de mudança interna nas empresas - BPR (Business Project Reengineering)**
 - A gestão por processos seu papel e importância na empresa
 - Como pensar em termos de reengenharia
 - Por que aplicar a reengenharia ao gerenciamento de projetos
 - Perguntas fundamentais na transformação das empresas
 - Redesign de um processo produtivo e as etapas da reengenharia
 - Modelos de estrutura organizacional e modelos de governo compatíveis com processos primários
 - Casos práticos

Executive MBA – Mestrado em direção e administração de empresas –campus da ESEUNE Escola Europeia de Negócios (Espanha – França – Holanda - Bélgica) 600 horas presenciais mais um projeto prático final de 400 horas.

MATÉRIAS DO PROGRAMA (Em idiomas espanhol, francês e inglês)

- **Área Econômica e Financeira:**
 - Accounting & Financial Analysis I –II, Financial Management, The Manager in the World Economy - (Docência em idioma inglês)
 - Finanças e contratos internacionais - (Docência em idioma espanhol)
- **Área Management**
 - 21st Century Management, Casos práticos da Universidade de Harvard - (Docência em idioma inglês)
 - Direção estratégica, Recursos humanos, Novas técnicas de gestão para o II Milênio - (Docência em idioma espanhol)
- **Área tecnologia e Inovação**
 - Management of Technology and innovation - (Docência em idioma inglês)
 - Direção da produção, tecnologia da informação - (Docência em idioma espanhol)
- **Área Internacional**
 - Negócios internacionais - (Docência Bilingue inglês e espanhol)
- **Área de marketing**
 - Marketing do século XXI - (Docência Bilingue inglês e espanhol)
 - Direção comercial - (Docência Bilingue inglês e espanhol)
- **Área jurídica**
 - Direito Fiscal - (Docência em idioma espanhol)
 - Direito Empresarial: mercantil e laboral - (Docência em idioma espanhol)
- **Outras áreas**
 - Multidisciplinar Action Project I – II - (Docência em idioma inglês)
 - União Europeia - (Docência em Idiomas Francês e Inglês)
 - Georgetown University - International Trade and Business (Estados Unidos da América)

Engenharia superior em Organização Industrial- Campus Universitário do País Basco (UPV/EHU) Espanha - “Escola Técnica Superior de Engenheiros Industriais e Telecomunicações de Bilbao – ETSIT”.

Plano de estudos de 6 cursos letivos + 1 ano de projeto final de carreira “Direção Industrial e Inovação Estratégica em empresas transnacionais” com qualificação de B++.

MATÉRIAS DESTACÁVEIS NA ESPECIALIDADE (Em idiomas espanhol e inglês)

- **Área de Engenharia mecânica (combinação com várias publicações russas)**
 - Elasticidade e resistência de materiais
 - Análise estrutural de sistemas
 - Mecânica de fluídos
 - Máquinas hidráulicas
 - Tecnologia mecânica
 - Cinemática e dinâmica de máquinas
- **Área de Engenharia térmica**
 - Motores térmicos
 - Calor e Frio Industrial
- **Área de Engenharia de produção**
 - Organização e direção da produção
 - Qualidade: Sistemas de Gestão da Qualidade, Confiabilidade de processos, Controle estatístico de processos (CEP), Responsabilidade dos conselhos...
 - Gestão de fábricas: inventários, fornecimentos, logística interna e externa, previsão das demandas, operações e ERP's
 - Integração da informação e ferramentas para toma de decisões
 - Regulação automática
 - Simulações e curvas de aprendizado
- **Área de Economia e Administração de empresas**
 - Teoria e instituições econômicas
 - Teoria econômica da empresa
 - Administração de empresas
 - Mercados
 - Contabilidade geral e de custos
- **Área de Engenharia de projetos**
 - Pesquisa operacional I – II
 - Engenharia de projetos
 - Projetos de engenharia industrial
 - Topografia e Geodesia

- **Outras matérias comuns a engenharias (física quântica, óptica, cálculo diferencial e integral de ordem múltiplo, estatística...)**

Engenharia técnica Industrial em Elétrica e Eletrônica – Campus da Universidade do País Basco (UPV/EHU) Espanha - “Escola Universitária de Engenharia Técnica e Topografia de Vitória – EUITIT”

Plano de estudos de formação dupla (elétrica & eletrônica) com 4 cursos letivos + 1 ano de projeto final de carreira “Aquisição de dados em tempo real com ajuda de software..... realidade virtual e inteligência artificial” com qualificação de carreira A+.

MATÉRIAS DESTACÁVEIS DA DUPLA ESPECIALIDADE (Em idiomas espanhol e inglês)

- **Área de Engenharia mecânica**
 - Mecânica técnica e vetorial
 - Ciência de materiais
 - Mecânica de fluídos
 - Programação de máquinas CNC...
- **Área de Engenharia de projetos**
 - Design industrial
 - Design técnico e projetos de engenharia
 - Pesquisa Operacional
- **Área de Engenharia elétrica**
 - Eletricidade e campos de electromagnetismo
 - Eletrotecnia e programação de PLC's: Siemens, Omron
 - Máquinas elétricas I - II
 - Teoria de Circuitos CC e CA
 - Instalações e redes elétricas
 - Análise de normas para a construção de equipamentos eletromagnéticos de medida e proteção IEEE – IEC – ANSI - JEC...
- **Área de Engenharia eletrônica**
 - Sistemas e circuitos eletrônicos analógicos I – II
 - Sistemas e circuitos eletrônicos digitais
 - Programação de sistemas eletrônicos
 - Sistemas e circuitos de eletrônica de potência
 - Servossistemas
 - Tecnologia e medidas eletrônicas
 - Telecomunicações e design de circuitos

- **Área de Engenharia térmica**
 - Termotecnia
- **Outras matérias comuns a engenharias (química orgânica e inorgânica, física, cálculo, álgebra, estatística...)**

Pós-graduação em Gestão Avançada Empresarial – programa de formação complementar ministrado pelo Centro Industrial e Mercantil de Bizkaia (CIMV) e pelo banco Bilbao Bizkaia Kutxa (BBK) na Espanha - com uma carga horária / letiva de 1325 horas presenciais.

MATÉRIAS DESTACÁVEIS NA ESPECIALIDADE (Idiomas espanhol e inglês)

- **Área Econômica, Financeira e Fiscal I - II:**
 - Financiamento na empresa
 - Informação econômico-financeira nas organizações
 - Gestão de tesouraria e contabilidade I –II
 - Obrigações fiscais
 - Política e União monetária
- **Área Management**
 - Tendências de gestão nas empresas para o século XXI
 - Plano de negócios e lançamentos de empresas I –II -III
 - Marco jurídico das empresas
 - Figuras contratuais de negócios: aspectos mercantis, patentes, riscos
 - Tecnologia da informação na gestão de empresas
 - Recursos humanos: direção de pessoas, motivação, comunicações internas, equipes de trabalho.
- **Área de Inovação e Estratégia**
 - Gestão estratégica
 - Negociação e cooperações empresariais
 - Exportação e internacionalização
 - Marketing I – II
 - Direção de projetos
- **Área de sistemas integrados da qualidade, meioambiente e produção**
 - Organização e planejamento dos processos produtivos I – II
 - Gestão medioambiental na empresa
 - Sistemas de qualidade e certificações I – II
 - Técnicas preventivas e ferramentas da qualidade I – II
 - Modelo EFQM da qualidade total

Pós-graduação em Estratégias e Marketing Industrial – ministrado dentro do programa ARGILAN em técnicas de comercialização para empresas Câmara de Comércio de Indústria de Alava (Espanha) & Centre of English Studies em cooperação com o Trinity College (Irlanda) – carga letiva de 1000 horas

MATÉRIAS DESTACÁVEIS NA ESPECIALIDADE (Idiomas espanhol e inglês)

- **Análise interna e externa da empresa industrial**
- **Corrente de valor da empresa industrial**
- **Vantagens competitivas**
- **Finalidade e Objetivos da empresa**
- **Estratégia empresarial e benchmarking**
- **Segmentação de mercados industriais**
- **Marketing mix aplicado a empresas industriais**
- **Plano de marketing em empresas industriais**
- **Controle do plano de Marketing**
- **Simulações de casos práticos**

Especialização de gestão medioambiental numa economia sustentável – Campus da Universidade do País Basco (UPV/EHU) Espanha - “Faculdade de Ciências Económicas e Administração de empresas / Empresariais de Bilbao” conferências nacionais e internacionais europeias.

MATÉRIAS DESTACÁVEIS NA ESPECIALIDADE (Idiomas espanhol e inglês)

- **Precursores modernos da economia ecológica**
- **Instrumentos de política medioambiental**
- **Livre comércio e equilíbrio ecológico**
- **Reforma fiscal ecológica**
- **Teoria da valorização dos custos ecológicos**
- **Ecologia, termodinâmica e teoria geral de sistemas**
- **Nova cultura da água**
- **Indicadores de sustentabilidade**
- **Gestão sustentável dos sistemas agrarioforestais**
- **Experiências de comércio justo**

Especialização em comércio exterior / internacional – Câmara Oficial de Comércio, Indústria e Navegação de Bilbao - País Basco (Espanha) – carga letiva de 100 horas presenciais mais carga horária adicional de projeto.

MATÉRIAS DESTACÁVEIS NA ESPECIALIDADE (Idiomas espanhol e inglês)

- **Regime jurídico e alfandegário do comercio exterior**
- **Contratação internacional**
- **Transporte internacional**
- **Financiamento e médios de cobro/pago nas operações de comércio exterior**
- **Marketing internacional na empresa**
- **Lloyd's Register melhores práticas**

Bañales Respaldiza